



Sứ mệnh "Truyền lửa"

MỤC LỤC

02

THƯ NGỎ

03

360 ĐỘ BRAVO

Tin hot BRAVO - Tháng 11 có gì?

04

CHIA SẺ

- Người BRAVO: Cô giáo "tiếp lửa" newbies trở thành BRAVO-er cứng cựa
- Góc tâm sự của những "học trò" mới
- Muôn kiểu "lớp học truyền lửa" tại BRAVO

07

TIÊU ĐIỂM BRAVO

BRAVO và trách nhiệm xã hội trong thời kỳ chuyển đổi số của đất nước

09

NGHIỆP VỤ
& BÀI TOÁN KHÁCH HÀNG

Điều hành nguyên phụ liệu trong doanh nghiệp ngành Dệt may và giải pháp của BRAVO

11

THƯ GIÃN

Chùm ảnh các lớp học tại BRAVO

Thư ngỏ

Trong suốt quá trình hình thành và phát triển, BRAVO luôn kiên tâm với tầm nhìn và sứ mệnh là xây dựng một doanh nghiệp phát triển bền vững dựa trên nền tảng con người. Do đó, BRAVO luôn nhận thức việc đào tạo con người là điều kiện tiên quyết cho tương lai - của không chỉ BRAVO mà của cả ngành CNTT Việt Nam.

Và để BRAVO hiện thực hoá sứ mệnh ấy, chắc chắn không thể thiếu đi đội ngũ "truyền lửa" cho các lớp người BRAVO cứ mỗi năm lại lớn dần lên về số lượng - đội ngũ giảng viên nội bộ cho các lớp đào tạo nội bộ công ty. Họ là những cá nhân đang lan tỏa niềm cảm hứng học tập sôi nổi, tạo động lực và chia sẻ tri thức đến tất cả các bạn đồng nghiệp, các bạn sinh viên.

Tháng 11, tháng tri ân hiến chương Nhà giáo Việt Nam, Nội san BRAVO FOCUS số 71 xin dành sự tôn vinh đặc biệt tới đội ngũ "truyền lửa" vô cùng nhiệt huyết của BRAVO và cùng bạn đọc nhìn lại các "lớp học" BRAVO đã diễn ra như thế nào trong nhiều năm qua.

Trân trọng,
Ban Biên tập.

Tập san nội bộ Công ty Cổ phần Phần mềm BRAVO

BRAVO Focus số 71 - Tháng 11/2021

Địa chỉ: Tầng 7 tòa nhà 311-313 Trường Chinh, Thanh Xuân, HN

Ban biên tập: Phòng Marketing

Email: event@bravo.com.vn

TIN NỔI BẬT THÁNG 11

BRAVO HN: Vinh danh NVXS tháng 10 và danh sách "thường nóng" ấn tượng

Tháng 11 vừa qua, văn phòng BRAVO HN tổ chức hoạt động định kỳ vinh danh nhân viên xuất sắc tháng 10: **Nguyễn Quốc Hoàn – Lê Văn Huy – Chu Thị Thu Thủy**; cá nhân có ý kiến đóng góp ý nghĩa cho PTSP và ghi nhận danh sách "thường nóng" ấn tượng với 8 hợp đồng lớn được ký kết.



BRAVO DN: Vinh danh NVXS tháng 10 và cơn mưa khen thưởng

Tổng kết hoạt động kinh doanh và triển khai tháng 10 và tháng 11, BRAVO Đà Nẵng đã tìm ra những cá nhân tiêu biểu để trao cúp nhân viên xuất sắc tháng 10: **Phạm Tấn Hiền, Lê Mai Thùy Dương, Nguyễn Thanh Thảo**; đồng thời, hân hoan trao cơn mưa "thường nóng" cho những CBNV đã hoàn thành tốt công tác tư vấn, đàm phán ký kết hợp đồng với nhiều khách hàng lớn và đội dự án đã hoàn thành xuất sắc và nghiệm thu hợp đồng triển khai phần mềm cho Công ty TNHH Kim Sora.



BRAVO gửi lời tri ân thầy cô giáo nhân ngày Nhà giáo Việt Nam 20/11

Mặc dù bị ảnh hưởng bởi tình hình dịch bệnh, nhân ngày Nhà giáo Việt Nam 20/11, BRAVO vẫn không quên dành tặng những lời chúc mừng, lời tri ân tốt đẹp và ý nghĩa nhất tới các thầy cô giáo các trường: ĐH Thương Mại, ĐH Kinh Tế Quốc dân, Học viện Ngân hàng, ĐH Tài Chính – Marketing... - những đơn vị đào tạo có mối quan hệ hợp tác, giao lưu khăng khít với BRAVO trong nhiều năm qua.



BRAVO CARE HN 2021: Chăm sóc sức khỏe định kỳ dành cho CBNV

Trong tháng 11, chương trình khám sức khỏe định kỳ BRAVO Care 2021 tại Hà Nội dành cho toàn thể CBNV đã diễn ra thành công và an toàn. Do diễn biến tình hình dịch bệnh, để bảo vệ sức khỏe cho tất cả CBNV, BRAVO HN đã tổ chức lấy mẫu xét nghiệm ngay tại văn phòng với các hạng mục chức năng cơ bản bao gồm nhóm chỉ số công thức máu, chỉ số đường huyết, chức năng gan, thận, tầm soát ung thư...



BRAVO giới thiệu về ERP và cơ hội nghề nghiệp cho sinh viên HV Ngân hàng

Ngày 25/11, BRAVO đã tham gia giới thiệu về ERP và cơ hội nghề nghiệp trong lĩnh vực ERP tại Việt Nam. Chương trình trao đổi diễn ra dưới hình thức trực tuyến với sự tham gia của hơn 70 bạn sinh viên, cùng giảng viên khoa Hệ thống Thông tin Quản lý – Học viện Ngân hàng. Chương trình khép lại thành công và nhận được phản hồi sôi nổi, tích cực từ các bạn sinh viên.



Sinh nhật CBNV BRAVO tương xứng tại 3 miền

Đã thành thông lệ, một trong những món ăn tinh thần không thể thiếu với người BRAVO hàng tháng đó là bữa tiệc chúc mừng sinh nhật CBNV tháng. Vừa qua, tại văn phòng cả 3 miền, bữa tiệc sinh nhật dành cho CBNV có sinh nhật vào tháng 11 tiếp tục diễn ra linh đình trong không khí đầy ắp tiếng cười và những lời chúc mừng ý nghĩa nhất. Tất cả anh chị em CBNV chắc hẳn đã có những phút giây thư giãn vui vẻ sau một tuần làm việc căng thẳng bên nhau, cùng chia sẻ niềm vui, thổi nến, cắt bánh và liên hoan mừng sinh nhật.



Cô giáo “tiếp lửa” newbies trở thành BRAVO-er cứng cựa

Ở BRAVO, ai cũng từng trải qua các lớp đào tạo nhân viên mới, ai cũng từng có những người “thầy” là chính những thành viên dày dặn kinh nghiệm đang làm công tác chuyên môn tại BRAVO. Đối với BRAVO Đà Nẵng, chắc hẳn sẽ chẳng ai quên được người “thầy” với chất giọng nhẹ nhàng, tâm tình nhưng lại vô cùng mạnh mẽ, đã “truyền lửa” và tiếp lửa cho biết bao thế hệ newbies trở thành 1 BRAVO-er cứng cựa – chị Nguyễn Thị Ánh Tuyết.

Sứ mệnh “làm nghề” cao quý

Ngoài vai trò là 1 Tester bận rộn, chị Tuyết coi công việc giảng dạy tại BRAVO là một trải nghiệm cao quý. Là người đầu tiên dẫn dắt các bạn mới gia nhập vào môi trường làm việc BRAVO, chị luôn coi mình là một người chị cả nên cần phải có trách nhiệm. Chị luôn chân thành, tâm huyết chia sẻ tất cả những gì mình có – những kiến thức bổ ích, những kinh nghiệm đúc rút sau bao nhiêu năm làm nghề. Một người chị cả sẽ cảm thấy hạnh phúc khi chứng kiến những “đứa em” của mình tiếp tục giữ được ngọn lửa đam mê.

Cũng không còn nhớ rõ cơ duyên nào đã đưa chị Tuyết đến với công việc đào tạo tại BRAVO, chỉ biết rằng đến nay đã hơn 10 năm “làm nghề”, chị vẫn luôn tìm thấy niềm vui, cảm hứng khi được hướng dẫn các newbies của BRAVO. Sứ mệnh truyền tải kiến thức một cách nhiệt tình, lắng nghe và thấu hiểu học viên là quan điểm khi “làm nghề” của “cô giáo” Tuyết. “Trong môi trường doanh nghiệp, học luôn đi đôi với hành, học để ứng dụng ngay nên mình luôn muốn làm thế nào để các bạn nắm bắt được kiến thức một cách vững chắc, chuẩn bị khiên giáp vững vàng để khi ra “chiến trường” gặp khách hàng sẽ luôn nhắm trúng mục tiêu” – chị Tuyết chia sẻ. Đồng thời, là người dẫn dắt các học viên mới, là điểm chạm đầu tiên của mọi cán bộ khi mới trở thành thành viên của BRAVO, chị Tuyết mong muốn mình trở thành nhịp cầu kết nối giữa các thế hệ, tạo cơ hội để các bạn học viên mới mạnh dạn giao lưu với các anh chị đồng nghiệp cũ và sớm hòa nhập với văn hóa BRAVO.

Lắng nghe những câu chuyện rất “đời thực” lại càng thấy chị Tuyết là một cô giáo vô cùng ấm áp, thân thiện và tận tâm. Nhân tháng Hiến chương Nhà giáo Việt Nam, xin gửi lời cảm ơn chân thành nhất tới chị cũng như toàn thể đội ngũ giáo viên nội bộ tại BRAVO. Chúc các anh chị thật nhiều sức khỏe, thật nhiều niềm vui và hạnh phúc trong sự nghiệp “truyền lửa” của mình.

Đi dạy và 1001 câu chuyện thú vị

Học viên mới mỗi ngày một khác, do vậy, trải nghiệm đi dạy luôn là những câu chuyện mới mẻ và thú vị mỗi ngày tô điểm thêm vào cuộc sống của chị Tuyết. Chia sẻ về một câu chuyện đáng nhớ, chị Tuyết kể: “Có một bạn học viên ban đầu mình thấy rất chăm chỉ và nhanh tiến bộ. Nhưng đột nhiên bạn ấy trở nên lơ đãng, không tiếp thu tốt như trước đây. Mình cứ nghĩ là không biết mình có giảng nhanh, khó hiểu quá ở đâu không hay sức khỏe và cuộc sống của bạn ấy có vấn đề gì. Hóa ra, sau một hồi hỏi han, tìm hiểu, mới nhận được 1 lời thú nhận hết sức đáng yêu: “Mấy ngày này em phải ở nhà một mình, sợ ma, nên không ngủ được, mất ngủ chị ơi!!!”. Vậy là mình còn đóng vai một người mẹ, giúp bạn ấy vượt qua nỗi sợ, thích nghi và nhanh chóng lấy lại phong độ để đi tiếp cuộc hành trình”.

Trước khi kết thúc cuộc phỏng vấn, chị Tuyết không quên nhắn gửi tới những người mới, những người trẻ tại BRAVO: **“Làm việc tại BRAVO, không chỉ yêu cầu giỏi về mặt chuyên môn, mà còn cần giao tiếp tốt, nắm bắt vấn đề tốt và nhiều kỹ năng mềm khác nữa. Do đó, thời gian đầu mới vào, mình hy vọng rằng các bạn ấy sẽ nỗ lực thật nhiều, ‘cày sâu cuốc bẫm’ để có cơ sở sau này ‘thu hoạch lúa’ tốt nhé!”.**



Góc tâm sự của những “học trò” mới

Mới chân ướt chân ráo bước vào một môi trường mới, chắc hẳn ai cũng đều có những điều bỡ ngỡ, mới lạ và chưa kịp thích nghi. Tuy nhiên, thật may mắn khi tại BRAVO, mọi người đều sẽ được làm quen và dẫn dắt bởi các “thầy cô” thông qua các chương trình đào tạo nội bộ. Hãy cùng lắng nghe tâm sự của những “học trò” mới về các thầy, các cô nhé!



CẨN THẬN – NHIỆT TÌNH – VUI TÍNH, đó là mô tả về **thầy giáo Trường** – dạy môn Kỹ thuật. “Với mình, anh Trường là một người cẩn thận, nhiệt tình, luôn chỉ dạy rất chi tiết tỉ mỉ trong các buổi học. Khi chữa bài tập, anh đều chỉ ra lỗi cho từng bạn, cách sửa như thế nào, yêu cầu nâng cao hơn thì cần thực hiện ra sao. Mỗi khi làm bài sai, cả lớp sẽ được nghe thấy một câu nói rất chi là drama từ anh **“Chết như trong phim”**.”

Nguyễn Thị Phương Liên - Khối Phát triển Sản phẩm (HN)

“Anh rất thích “đốt nhà” của các thực tập viên mới” – câu nói đặc trưng có phần mạnh mẽ này đến từ **thầy giáo Quyền** trong các lớp học đào tạo nội bộ. Lớp học của anh Quyền luôn rộn ràng, náo nhiệt nhưng vẫn vô cùng hiệu quả bởi sự tâm huyết, vui tính, đồng thời cũng rất nghiêm túc của anh.

Đỗ Trung Tú - Phòng bảo hành (HN)



“Các bạn cố gắng lên! Đừng làm chị thất vọng nhé” – đây là câu nói quen thuộc vô cùng đáng yêu đến từ **cô giáo Thu Huyền** dành cho các bạn học viên mới trở thành thành viên BRAVO. “Chị Huyền điềm đạm, tâm lý và toàn năng, em cảm thấy rất tự hào khi trở thành một thành viên trong team của chị”.

Đinh Thị Thu Uyên - Phòng Kiểm thử sản phẩm (HN)

VUI VẺ - NĂNG ĐỘNG – ĐÚNG GIỜ là những tính từ mô tả về **cô giáo Huyền** – cô giáo nhiệt huyết và quen thuộc với bao thế hệ nhân viên BRAVO. Chị Huyền vừa dễ gần, vừa hiểu biết sâu rộng nên những kiến thức chị truyền đạt rất dễ hiểu, dễ lĩnh hội..

Nguyễn Việt Dũng - Phòng kinh doanh 2 (HN)



“Làm bài tập chưa các bạn???” – một câu nói đúng chuẩn nghề giáo đến từ **cô giáo Ánh Tuyết**, một gương mặt quen thuộc với CBNV BRAVO Đà Nẵng. Chị Tuyết có kiến thức chuyên môn sâu rộng, am hiểu nhiều ngành nghề; lại thân thiện và tận tâm nên mọi câu hỏi của học viên đều luôn được chị giải đáp tường tận.

Nguyễn Chí Thành - Phòng Kinh doanh (ĐN)

NGHIÊM KHẮC – BAO QUÁT VÀ...GÂY – đó là những mô tả về người thầy vô cùng nhiệt huyết và quan tâm tới các bạn nhân viên mới – **anh Nguyễn Xuân Quỳnh**. Mặc dù công việc nghiệp vụ cũng rất bận rộn, tuy nhiên, anh Quỳnh vẫn luôn để ý sát sao tới các bạn nhân viên mới. Anh thường chủ động hỏi xem trong quá trình tìm hiểu về phần mềm và luôn dặn dò mọi người đừng ngần ngại đặt câu hỏi khi không hiểu hoặc không biết.

Mai Văn Tiến Đình - Phòng Bảo hành (ĐN)

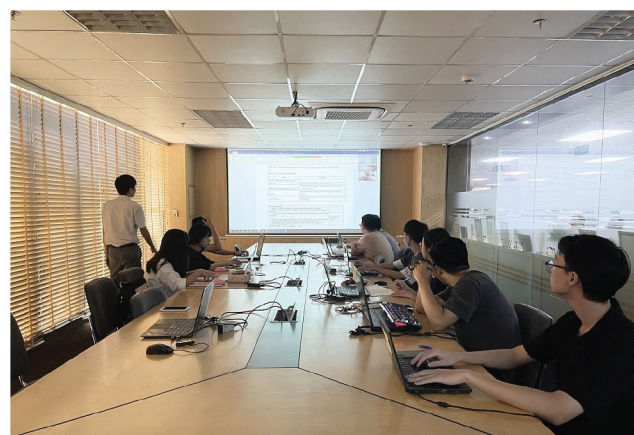


Muôn kiểu “lớp học truyền lửa” tại BRAVO

Với định hướng trở thành một “công ty học tập”, BRAVO luôn chú trọng vào công tác chia sẻ kiến thức, đào tạo và phát triển nhân lực trong nội bộ. Không chỉ có những khóa đào tạo khi là thực tập sinh mới vào công ty, các hoạt động đào tạo tại BRAVO còn diễn ra liên tục tại các phòng/ban với mong muốn không ngừng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đóng góp vào sự phát triển của công ty. Hãy cùng tìm hiểu về muôn kiểu “lớp học truyền lửa” tại BRAVO.

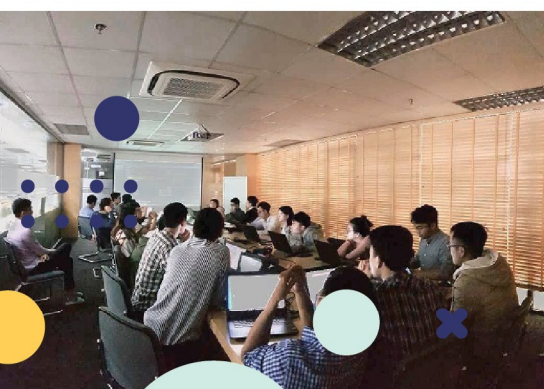
LỚP HỌC AI CŨNG PHẢI TRẢI QUA

Kế toán, Chương trình (Giới thiệu phần mềm), ISO Marketing chắc hẳn là những cái tên quen thuộc với bất kỳ thành viên BRAVO nào. Là doanh nghiệp phát triển và triển khai sản phẩm đặc thù “Phần mềm Quản trị tài chính kế toán”, “Phần mềm Quản lý doanh nghiệp (ERP)”, BRAVO mong muốn rằng: mọi thành viên BRAVO, dù là ở phòng ban nào cũng đều hiểu về giá trị của sản phẩm, hiểu được ý nghĩa, lợi ích của sản phẩm mình đang phát triển mang lại cho cộng đồng, cho xã hội.



Gọi tên **lớp đào tạo Seminar** chia sẻ kinh nghiệm thực tế được diễn ra mỗi tháng 1 lần dành cho tất cả CBNV BRAVO. Đây là lớp học thu hút được số lượng người học đông đảo nhất đến từ đủ mọi phòng ban và cũng diễn ra vô cùng náo nhiệt. Tới tham gia Seminar, mọi người không chỉ lắng nghe và mở rộng góc nhìn với những trải nghiệm thực tế khi thực hiện triển khai dự án cho khách hàng; mà đôi khi Seminar còn là cơ hội để mọi người được công khai “super soi” những đồng nghiệp yêu quý của mình.

LỚP HỌC THU HÚT NHẤT



LỚP HỌC “KHOAI” NHẤT

Lớp học khó nhằn và khiến học viên BRAVO mới khóc thét nhiều nhất chắc chắn gọi tên **lớp đào tạo Lập trình**. Với khối kiến thức đồ sộ từ cơ bản đến nâng cao, nhiều buổi học, nhiều bài kiểm tra học búa, lớp học đào tạo sâu về lập trình luôn làm cho các thành viên BRAVO thuộc khối phòng kỹ thuật phải đau đầu.

Thường đứng trong đội ngũ giảng viên nội bộ và đóng vai trò “truyền lửa” cho các CBNV BRAVO nhưng các Anh/Chị CBQL tại BRAVO cũng có những không gian riêng để nạp thêm nhiên liệu và tiếp tục gìn giữ ngọn lửa nhiệt huyết của mình. BRAVO thường tổ chức **chương trình đào tạo bên ngoài dành riêng cho quản lý cấp trung** với nhiều nội dung khác nhau, nhằm nâng cao và cập nhật những kiến thức, kĩ năng mới phù hợp với định hướng phát triển của công ty.

LỚP HỌC NHIỀU PROFILE “KHỦNG” NHẤT

BRAVO và trách nhiệm xã hội trong thời kỳ Chuyển đổi số của Đất nước

Trong quá trình hình thành và phát triển, BRAVO luôn kiên tâm với tầm nhìn và sứ mệnh là xây dựng một doanh nghiệp phát triển bền vững dựa trên nền tảng con người. Do đó, BRAVO đặc biệt chú trọng vào các hoạt động đào tạo để phát triển nguồn nhân lực bền vững, không chỉ trong định hướng xây dựng nội bộ doanh nghiệp trở thành “Công ty học tập” mà trong cả việc thực hiện trách nhiệm xã hội, “truyền lửa” cho các thế hệ sinh viên, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và đóng góp vào tiến trình chuyển đổi số đất nước.

Cuộc Cách mạng công nghiệp 4.0 đang tạo ra nhiều thay đổi trên mọi mặt kinh tế và đời sống xã hội Việt Nam. Cách mạng công nghiệp lần thứ tư là cơ sở nền tảng, điều kiện cơ bản để nền kinh tế chuyển đổi mạnh mẽ, từ mô hình tăng trưởng theo chiều rộng (dựa vào tài nguyên, lao động chi phí thấp) sang mô hình tăng trưởng theo chiều sâu (dựa trên kinh tế tri thức, kinh tế số và lao động có trình độ công nghệ cao). Chính vì vậy, Chuyển đổi số quốc gia là một trong những chương trình trọng điểm luôn được Chính phủ quan tâm sát sao và thúc đẩy mạnh mẽ.

Trong quá trình chuyển đổi số, công nghệ là phương tiện và con người mới là yếu tố quyết định sự thành công. **Việc phát triển nguồn nhân lực để sẵn sàng cho quá trình chuyển đổi số được xem là chìa khóa để chuyển đổi số thành công.** Luôn đặt con người là yếu tố trọng tâm của sự phát triển, BRAVO mong muốn đóng góp vào quá trình đẩy nhanh tiến trình chuyển đổi số, quá trình phát triển và hội nhập của dân tộc. Vì vậy, trong suốt những năm qua, BRAVO đặc biệt chú trọng tới công tác xây dựng mối quan hệ hợp tác, kết nối với các đơn vị đào tạo. BRAVO mong muốn có thể hỗ trợ, giúp đỡ các bạn sinh viên – thế hệ tài năng tương lai của đất nước trang bị được những thông tin chính xác, cập nhật nhất và những kỹ năng thực chiến hữu ích nhất.

BRAVO thường định kỳ tham gia vào chương trình đào tạo cũng như hỗ trợ định hướng nghề nghiệp cho sinh viên các trường Đại học tại cả Hà Nội, Đà Nẵng, TP. Hồ Chí Minh và các vùng lân cận.

“Việc phát triển nguồn nhân lực để sẵn sàng cho quá trình chuyển đổi số được xem là chìa khóa để chuyển đổi số thành công.”

Ở một số trường mà BRAVO có thỏa thuận hợp tác như Đại học Thương mại, Học viện Ngân hàng, Đại học Kinh tế – Đại học Đà Nẵng..., các nội dung về ERP, về nghề nghiệp ERP, giới thiệu thực tế sản phẩm và văn hóa doanh nghiệp... của BRAVO thậm chí đã trở thành nội dung giảng dạy trong môn học chính của các bạn sinh viên. Các tiết học do cán bộ BRAVO tham gia “đứng lớp” thường nhận được sự quan tâm và phản hồi tích cực từ các bạn sinh viên, bởi những câu chuyện “đi dự án” thực tế nhiều “sóng gió” và những kiến thức thực tiễn, cập nhật, hữu ích được chia sẻ.





Một trong những hoạt động được cả CBNV BRAVO và cả các bạn sinh viên vô cùng chờ đón đó là chương trình đào tạo thực tập sinh, được tổ chức thường xuyên 3-4 đợt/năm tại BRAVO. Các bạn sinh viên thì vô cùng háo hức với những trải nghiệm thực tế đầu tiên tại một môi trường chuyên nghiệp, thân thiện, còn các anh chị CBNV BRAVO thì luôn chờ đợi để “truyền lửa” cho thế hệ trẻ năng động, cũng như tìm kiếm những tài năng, nhân tố tiềm ẩn. Tại BRAVO, các thực tập sinh được đào tạo kiến thức một cách bài bản và kỷ luật, được đào tạo thực tế tại công ty với việc trải nghiệm tham gia vào các dự án triển khai, đồng thời nhận được sự tư vấn, định hướng nhiệt tình từ những cán bộ BRAVO dày dặn kinh nghiệm. Các bạn thực tập sinh cũng được tham gia và trải nghiệm văn hóa doanh nghiệp, những hoạt động nội bộ sôi nổi của công ty. Mỗi năm, chương trình đào tạo thực tập sinh tại BRAVO có thể thu hút tới gần 100 bạn sinh viên với nhiều đợt khác nhau. Kết thúc chương trình, nhiều bạn sinh viên đã trở thành CBNV chính thức tại BRAVO ngay cả khi chưa hoàn thành chương trình học tập tại trường lớp.

Có thể nói, tất cả những hoạt động sôi nổi của công tác đào tạo và hỗ trợ các đơn vị đào tạo trong nhiều năm nay đã thể hiện được tinh thần, trách nhiệm của BRAVO trong việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực quốc gia và kiến tạo một môi trường tốt nhất để ươm mầm, phát triển tài năng, nghề nghiệp cho thế hệ trẻ Việt Nam.

Không chỉ có vậy, BRAVO cũng luôn tích cực hợp tác với các đơn vị giáo dục trong các hoạt động định hướng nghề nghiệp cho sinh viên năm nhất và sinh viên năm cuối thông qua các buổi chia sẻ, định hướng nghề nghiệp tại trường, tham gia các chương trình Ngày hội việc làm do trường tổ chức, hỗ trợ cho các cuộc thi liên quan tới nâng cao kiến thức chuyên ngành cho sinh viên... Những công tác này đã được BRAVO thực hiện nhiều năm qua với các trường trải dài từ trong Nam ngoài Bắc như: Đại học Kinh tế Quốc dân, Học viện Tài chính, Đại học Thương mại, Học viện Ngân hàng, Đại học Thăng Long, Đại học Tài chính QTKD, Đại học Kinh tế - Đại học Đà Nẵng, Đại học Tài chính Marketing... Đồng thời, tổ chức chương trình BRAVO Open Day thường niên tại văn phòng BRAVO, mang đến những thông tin chi tiết hữu ích nhất về nghề, kỹ năng nghề nghiệp và những cơ hội việc làm phù hợp cho các bạn sinh viên có quan tâm đến lĩnh vực và quan tâm tới môi trường làm việc tại BRAVO.



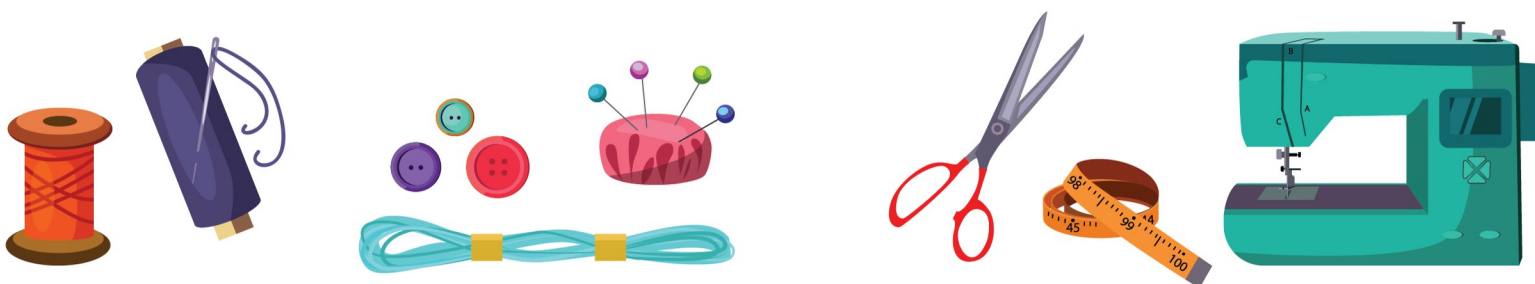
Điều hành nguyên phụ liệu trong doanh nghiệp ngành Dệt may và giải pháp của BRAVO

Giải pháp phần mềm quản trị doanh nghiệp tổng thể BRAVO (ERP-VN) ứng dụng tại các đơn vị trong lĩnh vực DỆT MAY là một giải pháp quản trị tổng thể, hỗ trợ cho các doanh nghiệp giải quyết kịp thời các yêu cầu soát xét các nguyên phụ liệu tiêu hao trong quá trình may gia công, bằng việc quản lý logic và xuyên suốt số liệu từ ban đầu đến khi kết thúc sản xuất cho từng đơn hàng.

Ngành công nghiệp dệt may Việt Nam trong những năm gần đây có những bước tiến tích cực cả về sản xuất và xuất khẩu. Trong đó, tốc độ tăng trưởng trong sản xuất ngành dệt may bình quân giai đoạn 2016 - 2020 đạt 7,9%/năm. Mặc dù năm 2020, ngành dệt may là một trong những ngành chịu tác động tiêu cực và kéo dài của dịch Covid-19, nhưng năm 2021, ngành đã có nhiều tín hiệu khởi sắc hơn so với cùng kỳ năm trước nhờ chuỗi sản xuất phục hồi. Chỉ số sản xuất ngành dệt và sản xuất trang phục trong 9 tháng năm 2021 đều tăng so với cùng kỳ năm 2020 (Theo số liệu từ Bộ Công thương).

Theo thống kê, 30% doanh nghiệp ngành Dệt may gồm doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài và doanh nghiệp lớn trong nước đã ứng dụng tự động hóa theo từng công đoạn sản xuất, trong đó dưới 5% có kế hoạch triển khai công nghệ tự động hóa kết nối. Việc ứng dụng các giải pháp CNTT vào quản trị hoạt động SXKD trong các doanh nghiệp ngành này cũng trở thành vấn đề tất yếu, là chiếc "chìa khóa" để gia tăng lợi thế cạnh tranh của doanh nghiệp trên thị trường.

Trong những doanh nghiệp sản xuất nói chung, và ngành Dệt may nói riêng, một trong những thông tin mà người quản lý luôn muốn biết chính xác là nguồn nguyên liệu đã tiêu hao như thế nào trong quá trình sản xuất. Cụ thể đối với công ty Dệt may có đặc thù với sự tham gia của nhiều bộ phận (Kế hoạch Kinh doanh, Kỹ thuật, Xuất nhập khẩu, Kho, Thống kê sản xuất, Kế toán, Nhân sự...) cùng phối hợp thực hiện một chuỗi các công việc từ lúc phát sinh đơn hàng, xử lý đơn hàng, thực hiện sản xuất và kết thúc đơn hàng, thực hiện quyết toán nguyên phụ liệu. Thì tại bất kỳ thời điểm nào người quản lý cũng cần biết chính xác những thông tin như: nguyên phụ liệu tồn trong kho, đang trên đường về, đã đặt mua... cho từng đơn hàng/PO nào, số lượng là bao nhiêu, đang ở đâu trong kho...



Nhiều năm kinh nghiệm triển khai phần mềm cho các đơn vị ngành Dệt may có quy mô lớn tại Việt Nam, BRAVO đã xử lý nhiều bài toán đặc thù phát sinh từ thực tế của doanh nghiệp. Trong đó liên quan tới điều hành nguyên phụ liệu Dệt may, doanh nghiệp có những khó khăn thường gặp như:

- Số liệu về kho (nhập – xuất – tồn) giữa các bộ phận có sự khác biệt ở một số thời điểm dẫn đến khó khăn trong công tác điều phối và điều hành hoạt động sản xuất:

Với đặc thù sản phẩm sản xuất đa dạng cho từng đơn hàng, kéo theo số lượng lớn và đa chủng loại về nguyên phụ liệu, đặc biệt là phụ liệu. Do đó, với cách thức quản lý luân chuyển thông tin như cách truyền thống (gửi file, email, điện thoại,...) sẽ rất dễ xuất hiện một số tình trạng phổ biến như: Lỗi số liệu giữa các bộ phận do mỗi bộ phận quản lý một nguồn riêng; Kho xuất nhầm nguyên phụ liệu giữa các PO do thiếu tính logic giữa các đầu mối thông tin nhập, cấp phát; Các bộ phận xử lý thao tác số liệu trùng nhau do dữ liệu từ bộ phận này qua bộ phận khác phải thêm công đoạn xử lý cập nhật lại,...

- Vẫn còn tình trạng nhập thừa nguyên phụ liệu:

Do thiếu thông tin chuẩn xác từ số liệu kho, cộng thêm “tâm lý an toàn” khi thực hiện mua hàng sẽ dẫn đến việc có thể mua vượt so với nhu cầu số lượng và giá trị so với giá thành kế hoạch. Việc này dẫn đến dần dần sẽ dư thừa số lượng lớn do tích lũy từ nhiều đơn hàng.

- Phát hiện sai lệch số liệu kho khi thực hiện đối chiếu số liệu các bộ phận sau một thời gian:

Xuất phát từ số liệu không đồng nhất giữa các bộ phận nên trong trường hợp xảy ra sai sót sẽ khó phát hiện được ngay, mà thường phải chờ đến thời điểm các bộ phận thực hiện đối chiếu số liệu xong.

Với hệ thống mở, cùng với năng lực và kinh nghiệm triển khai của BRAVO, nên cho phép dễ dàng tùy chỉnh hoặc thiết kế mở rộng modules, tính năng, nghiệp vụ quản lý trên hệ thống phần mềm trong tương lai khi doanh nghiệp phát triển và có nhu cầu thay đổi cho phù hợp với thực tế.

Hiệu quả của việc ứng dụng phần mềm BRAVO đã được minh chứng ở nhiều doanh nghiệp ngành Dệt may mà BRAVO đã triển khai thành công như: Tập đoàn Dệt may Việt Nam – VINATEX, Tổng công ty May 10 – CTCP, Tổng công ty CP Dệt may Hòa Thọ, Công ty CP Dệt may Huế, Công ty CP Đồng Tiến, Công ty CP Dệt may 29/03, Công ty CP đầu tư và thương mại TNG...

Giải pháp của BRAVO xử lý các khó khăn trong điều hành nguyên phụ liệu ngành Dệt may

BRAVO đã xây dựng giải pháp cho ngành Dệt may, đặc biệt để xử lý bài toán điều hành nguyên phụ liệu, trong đó có thể kể đến như:

- Quản lý công việc tác nghiệp, luân chuyển thông tin giữa các bộ phận Kinh doanh, Kế hoạch, Xuất nhập khẩu, Kho Nguyên phụ liệu, Điều hành, Sản xuất, QA - QC, Kế toán,... bằng công cụ khoa học và logic trên hệ thống phần mềm BRAVO (ERP-VN) nhằm loại bỏ hao phí thời gian, nhân sự do việc xử lý chồng chéo dữ liệu, phát hiện ngay những sai sót (nếu có) thông qua cơ chế thiết lập chốt chặn, kiểm soát theo tiến trình dữ liệu trên hệ thống.

- Các công cụ hỗ trợ đầy đủ (Cân đối, Điều chuyển, Lập nhu cầu mua, Tạo đơn hàng tự động...) kết hợp với việc đồng nhất số liệu về một nguồn chung tạo thuận lợi trong công tác điều hành hoạt động sản xuất.

- Với cơ chế dữ liệu tập trung và hoạt động dưới hình thức phân quyền đến cấp quản lý, bộ phận, người dùng, sẽ tạo ra một hệ thống báo cáo phân tích số liệu đa chiều trên phạm vi toàn công ty một cách nhanh chóng và chính xác.

Khi ứng dụng giải pháp quản trị tổng thể doanh nghiệp BRAVO (ERP-VN) vào các đơn vị ngành Dệt may sẽ mang lại nhiều lợi ích cho doanh nghiệp:

- Giúp doanh nghiệp loại bỏ những “chi phí thừa” do tổ chức quản lý hoạt động sản xuất, kinh doanh theo cách hiện tại (nhân sự, tiền bạc, cơ hội...)

- Có những quyết định điều hành hoạt động doanh nghiệp chính xác nhờ nguồn dữ liệu đáng tin cậy.

- Minh bạch số liệu một cách rõ ràng, logic đối với cơ quan Nhà nước.

- ...





Chùm ảnh các “lớp học” tại BRAVO

Cùng nhìn lại những khoảnh khắc “truyền lửa” đầy đam mê của các “thầy cô” tại BRAVO và những khoảnh khắc say sưa học tập, lĩnh hội kiến thức tại các lớp học BRAVO.



Lớp học BRAVO của “ma mới” thời xưa



Lớp gia sư 1:1 khi bạn “lỡ may” gia nhập BRAVO một mình một thời điểm



Lớp hướng nghiệp cho sinh viên nghiêm túc nhưng gần gũi



Lớp đào tạo quy trình mới cho “ma cũ” sôi nổi



Để có được những ý tưởng sáng tạo...



Lớp học ươm mầm tài năng của các bạn sinh viên



BRAVO 8^{R2}

ERP-VN



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Công ty Cổ phần Phần mềm BRAVO
www.bravo.com.vn

Hà Nội

Tầng 7, tòa nhà 311-313
Trường Chinh, Thanh Xuân
Tel: 0243 776 2472

Đà Nẵng

Tầng 3, số 466
Nguyễn Hữu Thọ, Cẩm Lệ
Tel: 0236 363 3733

TP HCM

Lầu 2, 116 - 118
Nguyễn Thị Minh Khai, P.6, Q.3
Tel: 0283 930 3352

