

Sắc Xuân giữa nhịp sống BRAVO

Thư ngỏ

Tháng hai về mang theo dư vị của mùa xuân – mùa của khởi đầu, của niềm tin và hy vọng. Trong nhịp sống của BRAVO, sắc xuân không chỉ hiện diện qua những nhành hoa hay lời chúc đầu năm, mà còn lan tỏa trong tinh thần sẵn sàng chinh phục những mục tiêu mới.

Sau kỳ nghỉ Tết sum vầy, mỗi thành viên trở lại công việc với nguồn năng lượng tươi mới và quyết tâm mạnh mẽ hơn. Xuân vì thế không chỉ đánh dấu sự khởi đầu của một năm, mà còn là điểm hẹn để chúng ta cùng nhìn về phía trước, tin tưởng vào định hướng chung và sức mạnh đồng lòng của đại gia đình BRAVO.

Xuân tại BRAVO cũng gắn liền với những hoạt động văn hóa nội bộ đã trở thành nét bản sắc riêng. Trong không khí khai xuân ấm áp, hãy cùng nội san BRAVO Focus số 122 với chủ đề **"Sắc Xuân giữa nhịp sống BRAVO"** nhìn lại những sự kiện đáng nhớ tháng vừa qua cũng như trò chuyện và gặp gỡ những gương mặt trẻ mang đầy sức xuân tại BRAVO.

Trân trọng.

Ban biên tập.

Tập san nội bộ Công ty Cổ phần Phần mềm BRAVO

BRAVO Focus số 122 - Tháng 02/2026

Địa chỉ: Tầng 7, tòa nhà 311-313 Trường Chinh, Phường Phương Liệt

Ban biên tập: Phòng Marketing

Email: event@bravo.com.vn

MỤC LỤC

02 THƯ NGỎ

03 360 ĐỘ BRAVO

Tin hot BRAVO - Tháng 02 có gì?

05 CHIA SẺ

- Từ nền tảng vững vàng đến hành trình lan tỏa tri thức
- BRAVO Game day: Sức mạnh đồng đội
- Vững vàng hơn sau một năm trưởng thành

07 TIÊU ĐIỂM BRAVO

Sắc Xuân giữa nhịp sống BRAVO

09 NGHIỆP VỤ & BÀI TOÁN KHÁCH HÀNG

Quản trị tiến độ & năng suất sản xuất phục vụ CEO trên hệ thống BRAVO ERP

11 THƯ GIÃN

Phim Việt đầu năm – Xem gì cho "đúng gu"?

TIN NỔI BẬT THÁNG 02

BRAVO HN rộn ràng thưởng nóng ngày Xuân

Sáng ngày 11/02/2026, các thành viên BRAVO HN không giấu được niềm phấn khởi khi đón nhận “cơn mưa thưởng nóng” đầy ý nghĩa.



- Khen thưởng CBNV Kinh doanh ký kết hợp đồng cung cấp Giải pháp phần mềm BRAVO 10 ERP cho Công ty TNHH Gang Thép Tuyên Quang.
- Khen thưởng nhóm CBNV Kinh doanh và Tư vấn Giải pháp ký kết hợp đồng cung cấp Giải pháp phần mềm BRAVO 10 ERP cho Công ty TNHH Thương mại Tổng hợp Vĩnh Cường.
- Khen thưởng nhóm CBNV Kinh doanh ký kết hợp đồng cung cấp Giải pháp phần mềm BRAVO 10 ERP cho Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam.
- Khen thưởng CBNV Kinh doanh ký kết hợp đồng cung cấp Giải pháp phần mềm BRAVO 10 ERP cho Công ty TNHH Sản xuất và Thương mại Pure Group.
- Khen thưởng CBNV Kinh doanh ký kết hợp đồng cung cấp Giải pháp phần mềm BRAVO 10 ERP cho Công ty TNHH Uni-Pack.
- Khen thưởng nhóm CBNV Kỹ thuật Triển khai 3 đã nỗ lực thực hiện triển khai hợp đồng cung cấp phần mềm BRAVO ERP cho Công ty TNHH Sông Hồng Việt.
- Khen thưởng nhóm CBNV phòng Kỹ thuật Triển khai 1 đã nỗ lực thực hiện triển khai hợp đồng cung cấp phần mềm BRAVO ERP cho Công ty TNHH Leben Community Việt Nam.



- Khen thưởng nhóm CBNV phòng Kỹ thuật Triển khai 1 đã nỗ lực thực hiện triển khai hợp đồng cung cấp phần mềm BRAVO ERP cho Công ty TNHH Du lịch, Dịch vụ Xây dựng Bảo Yến.
- Khen thưởng nhóm CBNV phòng Kỹ thuật Triển khai 2 đã nỗ lực thực hiện triển khai hợp đồng cung cấp phần mềm BRAVO ERP cho Tổng Công ty quản lý Bay Việt Nam.
- Khen thưởng nhóm CBNV phòng Kỹ thuật Triển khai 2 đã nỗ lực thực hiện triển khai hợp đồng cung cấp phần mềm BRAVO ERP cho Công ty TNHH Tổng công ty Công nghệ và Giải pháp CMC.
- Khen thưởng nhóm CBNV phòng Kỹ thuật Triển khai 2 đã nỗ lực thực hiện triển khai hợp đồng cung cấp phần mềm BRAVO ERP cho Công ty Cổ phần NICOTEX.
- Khen thưởng nhóm CBNV phòng Kỹ thuật Triển khai 5 đã nỗ lực thực hiện triển khai hợp đồng cung cấp phần mềm BRAVO ERP cho Công ty TNHH Công nghiệp Bảo Tiên.
- Khen thưởng nhóm Security (thuộc phòng Cloud và Hạ tầng) đạt thành tích cao trong tập trận định kỳ của Liên minh Cyseex năm 2025.



BRAVO khắp 3 miền rộn ràng Gala Tất niên 2025 – Chào Xuân Bính Ngọ 2026

Ngày 06/02, tập thể BRAVO trên khắp ba miền Bắc - Trung - Nam đã cùng nhau tổ chức đêm tiệc Gala Tất niên 2025 – chào Xuân mới Bính Ngọ 2026. Chương trình diễn ra sôi động, ấm áp và đong đầy cảm xúc, khép lại một năm nhiều dấu ấn và mở ra hành trình mới với niềm tin, khí thế và khát vọng bứt phá. Xin trân trọng cảm ơn Quý khách hàng, Quý đối tác cùng toàn thể CBNV và gia đình đã hiện diện, góp phần tạo nên một đêm Gala thân tình, gắn kết và đầy cảm xúc.



BRAVO tri ân các bậc sinh thành của CBNV nhân dịp Xuân Bính Ngọ 2026

Giữa những ngày cuối năm, khi Tết gõ cửa từng mái nhà, hành trình trở về với gia đình luôn mang ý nghĩa thiêng liêng nhất. Với BRAVO, đó còn là hành trình tri ân – nơi yêu thương và lòng biết ơn được gửi trọn tới các bậc sinh thành của mỗi cán bộ nhân viên. Trải qua 11 năm, hành trình về quê chúc Tết gia đình CBNV BRAVO HN đã ghi dấu bằng hàng trăm chuyến đi. Mỗi điểm đến là một câu chuyện, một nụ cười, một ánh mắt xúc động khi nhận được sự quan tâm chân thành từ doanh nghiệp nơi con em mình đang gắn bó. Năm nay, BRAVO tiếp tục hành trình ý nghĩa ấy, trao gửi những món quà Tết thân thương đến gia đình các CBNV.

Hòa nhịp xuân sang – Chơi hết mình, vui hết cỡ tại BRAVO Games Day 2026

Mỗi độ xuân về, BRAVO HN lại hẹn nhau trong một ngày hội đầy hứng khởi – BRAVO Games Day. Không chỉ là hoạt động thường niên, đây đã trở thành một nét văn hóa đẹp, nơi các thành viên cùng hòa chung nhịp đập sôi động. Trong niềm hân hoan đón chào xuân mới, BRAVO Games Day 2026 đã mang đến cho tập thể BRAVO Hà Nội những khoảnh khắc vui chơi trọn vẹn và những “lộc xuân” đầy ý nghĩa. Sau một năm nỗ lực không ngừng, ngày hội không chỉ là dịp để thư giãn, tái tạo năng lượng mà còn là món quà tinh thần gắn kết các thành viên trong đại gia đình BRAVO.



LILAMA EME chính thức khởi động dự án BRAVO 10 ERP – Đồng bộ dữ liệu, chuẩn hóa quy trình quản trị

Bước vào giai đoạn phát triển mới, Công ty Cổ phần Cơ – Điện – Môi Trường LILAMA chính thức khởi động dự án triển khai BRAVO 10 ERP nhằm xây dựng nền tảng quản trị đồng bộ, hiện đại. Dự án hướng tới chuẩn hóa quy trình, kết nối dữ liệu xuyên suốt và nâng cao hiệu quả điều hành trong toàn doanh nghiệp. Hệ thống BRAVO 10 ERP được tin tưởng sẽ giúp LILAMA EME chuẩn hóa quy trình nghiệp vụ, đồng bộ dữ liệu giữa các bộ phận, nâng cao năng lực kiểm soát và hỗ trợ Ban Lãnh đạo ra quyết định nhanh chóng, chính xác hơn.

Lễ kick-off dự án BRAVO 10 ERP không chỉ là cột mốc khởi động quan trọng, mà còn thể hiện quyết tâm của LILAMA EME trong việc đổi mới công tác quản trị, từng bước hiện đại hóa hệ thống vận hành, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong thời gian tới.

BRAVO HN và hành trình du xuân 2026 về miền địa linh Côn Sơn – Kiếp Bạc

Tại BRAVO HN, chuyến du xuân đầu năm đã trở thành một hoạt động thường niên đầy ý nghĩa, kết nối các CBNV. Đây không chỉ là hành trình về với chốn linh thiêng mà còn là hành trình gắn kết nội lực tập thể, cùng nhau hướng tới mục tiêu chung trong năm mới.



BRAVO 3 miền khai xuân rực rỡ, sẵn sàng bút phá năm Bính Ngọ 2026

Sáng 23/02/2026 (mùng 7 Tết Âm lịch), trong không khí hân hoan của những ngày đầu năm mới, văn phòng BRAVO trên khắp ba miền đã đồng loạt khai xuân Bính Ngọ rộn ràng, lan tỏa niềm tin và khơi dậy quyết tâm bút phá cho một năm mới thắng lợi, thành công. Nhân dịp năm mới, kính chúc Ban Lãnh đạo cùng toàn thể CBNV BRAVO và gia đình một năm An khang – Thịnh vượng – Thành công; vững niềm tin, bền ý chí, đồng lòng bút phá và chinh phục thắng lợi những kế hoạch, mục tiêu đã đề ra trong năm 2026.



Vừa qua, BRAVO HN tổ chức hành trình du xuân 2026 về miền địa linh Côn Sơn – Kiếp Bạc, nơi hội tụ giá trị lịch sử, văn hóa và tâm linh. Chuyến du xuân 2026 khép lại với nhiều cảm xúc đẹp, để lại trong mỗi thành viên những khoảnh khắc đáng nhớ và nguồn năng lượng tích cực. Hành trình về miền địa linh Côn Sơn – Kiếp Bạc không chỉ là chuyến đi đầu năm, mà còn là sự khởi đầu đầy ý nghĩa cho một năm mới đoàn kết, bút phá và thành công của đại gia đình BRAVO.



Từ nền tảng vững vàng đến hành trình lan tỏa tri thức

Tại BRAVO, không ít gương mặt từng là thủ khoa, sinh viên xuất sắc ở các trường đại học đã lựa chọn nơi đây làm điểm khởi đầu cho sự nghiệp. Họ mang theo nền tảng kiến thức bài bản, tư duy hệ thống và tinh thần học tập nghiêm túc – những yếu tố rất cần trong môi trường phát triển sản phẩm công nghệ.

Trong số đó nổi bật có thể nhắc đến **Bùi Thị Thơm – nữ thủ khoa ngành Khoa học máy tính của Đại học Kinh tế Quốc dân, tốt nghiệp với GPA 3.75/4.0****. Thành tích ấy không chỉ là con số, mà còn phản ánh sự kỷ luật, bền bỉ và quyết tâm theo đuổi chuyên môn đến cùng. Tinh thần đó cũng được Thơm phát huy khi là một nhân sự của phòng Phân tích nghiệp vụ (BA) BRAVO Hà Nội.

Gia nhập BRAVO Hà Nội đã được 3 năm, trong vai trò của mình, Thơm đã tham gia nhiều công việc quan trọng xây dựng sản phẩm BRAVO 10 – nơi mỗi yêu cầu nghiệp vụ đều cần được phân tích kỹ lưỡng. Công việc BA đòi hỏi rất nhiều kỹ năng và kiến thức chuyên môn sâu cùng với việc lắng nghe và phối hợp nhịp nhàng nhiều bộ phận. Ở những dự án có áp lực về tiến độ và chất lượng, Thơm luôn giữ được sự nghiêm túc và tinh thần trách nhiệm cao. Việc đã nhận là theo đến cùng; vấn đề phát sinh là tìm cách tháo gỡ. Nhờ nền tảng kiến thức tốt cùng tinh thần cầu tiến, bạn luôn đáp ứng được yêu cầu công việc và ngày càng trưởng thành rõ rệt qua từng dự án.

Bên cạnh công việc chuyên môn, Thơm còn là một gương mặt năng nổ trong các hoạt động tập thể của công ty và phòng ban. Từ các chương trình nội bộ đến những hoạt động gắn kết liên phòng ban, Thơm đều tham gia với tinh thần tích cực và gắn kết. Sự chín chu trong công việc đi cùng sự hòa đồng trong tập thể đã giúp Thơm trở thành một đồng nghiệp được tin tưởng và yêu mến.



Bạn Thơm hiện đang được BRAVO bồi dưỡng và định hướng để có thể “đứng lớp” trong các chương trình đào tạo dành cho sinh viên thực tập – hướng tới vai trò “**cô giáo BRAVO**”.

Đây là một dấu mốc quan trọng trong hành trình phát triển của Thơm. Việc được lựa chọn và đào tạo cho vai trò này không chỉ mở ra cơ hội mới, mà còn là sự ghi nhận đối với năng lực chuyên môn, tinh thần trách nhiệm và khả năng chia sẻ kiến thức của Thơm.

Từ những trải nghiệm thực tế với dự án BRAVO 10, Thơm đang từng bước hoàn thiện kỹ năng chuyên môn, phương pháp hướng dẫn và tư duy đào tạo, sẵn sàng đồng hành cùng các thế hệ sinh viên thực tập trong tương lai. Mục tiêu không chỉ là truyền đạt kiến thức, mà còn giúp các bạn trẻ hiểu rõ môi trường làm việc, quy trình và văn hóa đặc trưng tại BRAVO.

Ba năm gắn bó là hành trình của sự bền bỉ và trưởng thành. Với nền tảng vững vàng cùng tinh thần học hỏi không ngừng; tin tưởng rằng Thơm sẽ tiếp tục đạt được nhiều thành công và có những đóng góp cho sự phát triển chung của BRAVO.





BRAVO Games Day – Sức mạnh của đồng đội

Trong không khí rộn ràng những ngày cận Tết, văn phòng BRAVO như được khoác lên mình một “chiếc áo mới” đầy sắc xuân. Những góc trang trí rực rỡ, câu chúc năm mới đỏ thắm cùng tiếng cười nói rộn ràng khiến ai bước vào cũng cảm nhận rõ sự ấm áp và háo hức. Mọi người dường như gần nhau hơn, cùng mong chờ những hoạt động chung và đặc biệt là BRAVO Games Day – chương trình mà em ấn tượng nhất.

Khi tham gia Games Day, cảm xúc của em thay đổi liên tục theo từng trò chơi: lúc hồi hộp khi chờ kết quả, lúc hào hứng khi đội mình vượt qua thử thách, và có cả những bất ngờ thú vị khi chiến thuật tưởng chừng đơn giản lại mang đến hiệu quả lớn. Điều em thích nhất chính là sự phối hợp giữa các anh em trong đội. Dù khác phòng ban, khác độ tuổi, nhưng khi vào cuộc chơi, tất cả đều chung một mục tiêu. Người nhanh nhẹn đảm nhận phần hành động, người cẩn thận phân tích chiến thuật, người còn lại không quên cổ vũ tinh thần cho cả đội.

Có lúc tưởng như sắp thua, cả nhóm vẫn không bỏ cuộc mà động viên nhau cố gắng thêm một chút nữa. Khoảnh khắc đáng nhớ nhất với em là khi cả đội cùng hoàn thành thử thách cuối cùng và nghe tên mình được xướng lên ở vị trí chiến thắng.

Tiếng reo hò vang lên, những cái đập tay thật mạnh, những nụ cười rạng rỡ – tất cả tạo nên một cảm xúc vỡ òa. Đó không chỉ là niềm vui vì phần thưởng, mà còn là niềm tự hào vì chúng em đã cùng nhau đoàn kết, tin tưởng và hỗ trợ nhau đến phút cuối.

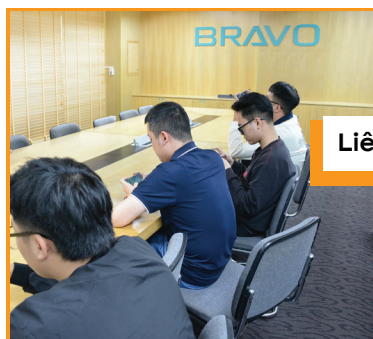
Từ góc nhìn của một người trẻ, em thật sự bất ngờ và ấn tượng với văn hóa doanh nghiệp tại BRAVO. Em từng nghĩ môi trường công ty sẽ khá nghiêm túc và có khoảng cách giữa các thế hệ, nhưng ở đây em cảm nhận được sự gần gũi, cởi mở và tinh thần đồng đội rất rõ ràng. Các anh, chị lớn luôn sẵn sàng hòa mình vào trò chơi, cười hết mình và cổ vũ hết mình, tạo nên một tập thể gắn kết và đầy năng lượng tích cực.

Bước sang năm 2026, em mong sẽ tiếp tục được tham gia nhiều hoạt động ý nghĩa như vậy để hiểu và gắn bó hơn với đại gia đình BRAVO. Bản thân em sẽ nỗ lực hơn trong công việc, chủ động học hỏi và đóng góp nhiều hơn cho tập thể. Em xin gửi lời chúc đến toàn thể anh/chị/em BRAVO một năm mới tràn đầy sức khỏe, nhiệt huyết và cùng nhau chinh phục thêm nhiều “chiến thắng” mới – không chỉ trong trò chơi, mà cả trong công việc và cuộc sống.

Ngô Xuân Quảng: Khối Kỹ thuật Triển khai - BRAVO HN



Đế chế “cân não”



Liên quân Mobile



Cờ cá ngựa





VỮNG VÀNG HƠN SAU MỘT NĂM TRƯỞNG THÀNH

Bước sang những ngày đầu xuân 2026, mình dành một khoảng lặng để nhìn lại hành trình của năm 2025 – một năm nhiều thử thách nhưng cũng đầy dấu ấn đáng nhớ. Mỗi áp lực đã trải qua, mỗi bài học rút ra và mỗi thành quả đạt được đều trở thành “vốn liếng” quý giá để mình tự tin hơn khi đặt ra những mục tiêu mới. Nhìn lại không phải để dừng lại, mà để có thêm kinh nghiệm, bản lĩnh và động lực bứt phá mạnh mẽ hơn trong năm 2026.

Dấu ấn đậm nét nhất trong hành trình 2025 của mình có lẽ là thời điểm nghiệm thu những dự án lớn; khi cả team bước vào “chế độ chạy nước rút” suốt 3 tháng cuối năm để kịp tiến độ đã cam kết. Áp lực lúc đó không hề nhỏ: nhân sự hơi mỏng, deadline gấp, yêu cầu từ khách hàng thay đổi liên tục. Nhưng chính trong giai đoạn căng nhất, chúng mình đã đưa ra một quyết định quan trọng: mạnh dạn làm việc cùng khách hàng để lược bỏ những tính năng phụ chưa thật sự cần thiết, tập trung toàn lực vào giá trị cốt lõi khách hàng mong muốn. Đó cũng là lúc mình thấm thía bài học: đôi khi “làm ít hơn nhưng làm đúng” lại tạo ra kết quả tốt hơn rất nhiều.

Để giữ được hiệu suất trong guồng quay ấy, mình duy trì 3 thói quen nhỏ nhưng cực kỳ hiệu quả:

- Bắt đầu ngày mới bằng cách liệt kê những việc quan trọng nhất và dành 90 phút đầu tiên để làm việc sâu, không bị gián đoạn.
- Luôn tự đặt câu hỏi trước và sau khi xử lý một vấn đề hoặc yêu cầu từ khách hàng, để chắc chắn mình hiểu đúng và làm đúng.
- Dành 10–15 phút cuối ngày để review lại những gì đã làm và lên kế hoạch cho ngày hôm sau.

Nhờ vậy, mình tránh được cảm giác “luôn bận rộn nhưng không thật sự tiến bộ”, thay vào đó là sự tập trung và chủ động trong từng bước đi.

Nhìn lại, những thành quả đạt được trong năm qua không chỉ đến từ nỗ lực cá nhân mà còn từ sự đồng hành tuyệt vời của cả team tại BRAVO. Mọi người luôn sẵn sàng hỗ trợ chéo khi cần, lãnh đạo tạo không gian tin tưởng và khuyến khích thử cách làm mới. Văn hóa **“không đổ lỗi, cùng tìm giải pháp”** đã giúp chúng mình biến áp lực thành động lực và cùng nhau cán đích.

Bước sang 2026, mình muốn đầu tư nhiều hơn cho kỹ năng tư duy hệ thống, để nhìn bài toán toàn diện và dài hạn hơn, đồng thời cùng team nâng chuẩn chất lượng sản phẩm lên một tầm cao mới. Mình vẫn chọn sống với phương châm: “Làm việc để phục vụ cuộc sống, chứ không sống chỉ để làm việc.”

Nhân dịp đầu xuân, chúc mọi người một năm mới thật nhiều sức khỏe, bình an và những bước tiến bứt phá trong sự nghiệp. Cùng nhau tạo nên một 2026 rực rỡ hơn nữa nhé!

NGUYỄN VĂN HÙNG: KHỐI KỸ THUẬT TRIỂN KHAI - BRAVO ĐN



SẮC XUÂN GIỮA NHỊP SỐNG BRAVO

Mỗi độ xuân về, nhịp sống dường như chậm lại đôi chút để nhường chỗ cho niềm hân hoan, hy vọng và những khởi đầu mới. Nhưng tại BRAVO, mùa xuân không chỉ là sắc hoa hay những lời chúc đầu năm – đó còn là thời điểm tinh thần tập thể được “lên dây cót”, sẵn sàng cho một hành trình bút phá.

Bước sang năm Bính Ngọ – năm của hình tượng ngựa phi nước đại – khí thế ấy càng trở nên rõ nét. Ngựa là biểu tượng của tốc độ, ý chí bền bỉ và khát vọng chinh phục những chặng đường dài. Và cũng giống như vậy, BRAVO đón năm mới không chỉ bằng niềm vui, mà bằng quyết tâm tăng tốc, đổi mới và vươn xa hơn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Xuân của niềm tin và mục tiêu mới

Những ngày đầu năm luôn mang theo một nguồn năng lượng rất đặc biệt. Đó là lúc mỗi phòng ban nhìn lại chặng đường đã qua, đặt ra mục tiêu mới và khởi động những kế hoạch mới. Không khí làm việc đầu xuân tại BRAVO vì thế luôn rộn ràng nhưng không kém phần tập trung. Tinh thần ấy không ồn ào, mà thể hiện qua sự chủ động bắt nhịp công việc ngay từ những ngày đầu tiên, tất cả được khởi động với tâm thế sẵn sàng “phi mã” – đúng tinh thần của năm con ngựa.

Xuân ở BRAVO vì thế không chỉ là mùa của hy vọng, mà còn là mùa của hành động.

Sắc xuân từ những chương trình văn hóa nội bộ

Một điều làm nên “Sắc Xuân BRAVO” rất riêng chính là chuỗi hoạt động nội bộ đầu năm. Từ chương trình Gala, BRAVO games, khai xuân, ... tất cả tạo nên bầu không khí vừa ấm áp, vừa đầy động lực. Những hoạt động ấy không đơn thuần mang tính phong trào. Chúng giúp kết nối các phòng ban, xóa đi khoảng cách công việc thường nhật và tạo ra cảm giác “cùng chung một nhịp”.

Khi mọi người cùng nâng ly chúc mừng năm mới, cùng tham gia trò chơi, cùng đặt mục tiêu và cùng cười thật thoải mái – đó chính là lúc văn hóa doanh nghiệp được nuôi dưỡng một cách tự nhiên nhất.

“Phi nước đại” trong tâm thế sẵn sàng

Năm Bính Ngọ mở ra một hành trình mới. Hình ảnh ngựa phi không chỉ gợi tốc độ, mà còn nhắc đến sự dẻo dai và bền bỉ trên đường dài. Với BRAVO, bút phá không phải là những bước chạy ngắn hạn, mà là chiến lược phát triển vững chắc, từng bước nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ và phát triển con người.

Giữa nhịp sống hối hả của thị trường công nghệ, sắc xuân tại BRAVO chính là nguồn năng lượng nội sinh giúp tập thể giữ được tinh thần tích cực và quyết tâm cao độ.

Xuân không chỉ hiện diện ở những cành đào, bao lì xì hay nụ cười ngày gặp mặt đầu năm. Xuân còn nằm trong ánh mắt hào hứng trước một dự án mới, trong quyết tâm hoàn thành mục tiêu cao hơn năm trước, và trong tinh thần sẵn sàng tăng tốc của cả tập thể.

Một mùa xuân nữa đã bắt đầu. Và trong nhịp sống BRAVO, đó không chỉ là khởi đầu của một năm mới – mà là khởi đầu cho một hành trình phát triển đầy khát vọng.



QUẢN TRỊ TIẾN ĐỘ & NĂNG SUẤT SẢN XUẤT PHỤC VỤ CEO TRÊN HỆ THỐNG BRAVO ERP

NHU CẦU THỰC TẾ CỦA CÁC DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT

Là CEO doanh nghiệp sản xuất, điều lãnh đạo quan tâm không chỉ là nhà máy có đang chạy hay không, mà là đơn hàng có giao đúng hạn không, năng suất có đang bị lãng phí không và rủi ro nằm ở đâu trước khi nó trở thành hậu quả.

Nhưng thực tế, rất nhiều doanh nghiệp vẫn đang quản trị tiến độ bằng các Báo cáo tổng hợp cuối ngày; File Excel từ nhiều bộ phận hay là những cảm nhận chủ quan của quản đốc xưởng.

Vấn đề nằm ở chỗ khi CEO biết thì mọi thứ đã xảy ra rồi. Chỉ cần một công đoạn chậm, một máy dừng bất thường, hay một ca sản xuất kém năng suất toàn bộ kế hoạch có thể bị phá vỡ.

Khi dữ liệu không đến đúng lúc, lãnh đạo chỉ có thể xử lý hậu quả trễ đơn hàng, phát sinh chi phí, mất uy tín với khách hàng.

Vai trò của CEO không chỉ dừng lại ở việc “nắm bắt tình hình” mà còn đòi hỏi khả năng kiểm soát vận hành ở cấp độ tổng thể và điều hành theo thời gian thực.

Ứng dụng hệ thống quản trị tổng thể và đồng bộ trở thành giải pháp tối ưu của các doanh nghiệp sản xuất. Trên nền tảng BRAVO ERP, bài toán quản trị tiến độ và năng suất không còn dừng ở những bảng biểu thống kê rời rạc, mà được nâng lên thành một trung tâm điều hành cung cấp bức tranh toàn diện giúp CEO có thể quan sát, phân tích và ra quyết định dựa trên dữ liệu tức thời và xuyên suốt.

Giải pháp quản lý sản xuất trên BRAVO ERP được thiết kế và xây dựng thông qua một chuỗi quản trị khép kín từ hoạch định – điều phối – thực thi. Hệ thống báo cáo Theo dõi tiến độ sản xuất trên phần mềm chính là mắt xích quan trọng để CEO có được luồng thông tin dữ liệu nhanh chóng kịp thời quản trị hiệu quả bài toán tiến độ.

GIẢI PHÁP XỬ LÝ QUẢN TRỊ TIẾN ĐỘ TRÊN HỆ THỐNG BRAVO ERP

➤ Theo dõi tiến độ thực hiện lệnh sản xuất

Hỗ trợ lãnh đạo theo dõi tiến độ, trạng thái thực hiện lệnh sản xuất theo số lượng yêu cầu trên lệnh, thực tế thống kê và nhập kho trong kỳ báo cáo và lũy kế từ khi phát sinh lệnh đến cuối kỳ báo cáo.

- So sánh số lượng yêu cầu trên lệnh với sản lượng thực tế đã thực hiện giúp CEO nhìn rõ tỷ lệ hoàn thành, khối lượng còn lại và nguy cơ trễ tiến độ. Đây là cơ sở để đánh giá tính khả thi của kế hoạch và năng lực đáp ứng công suất.
- Theo dõi thống kê sản xuất và nhập kho trong kỳ phản ánh nhịp độ vận hành thực tế: sản xuất có đang bám sát kế hoạch tuần/tháng hay không, có tồn bán thành phẩm, ách tắc ở khâu kiểm tra – nhập kho hay không. Chênh lệch giữa sản xuất và nhập kho cũng cảnh báo vấn đề chất lượng hoặc tồn WIP (tồn sản phẩm dở dang trong quá trình sản xuất – tức là những sản phẩm đã bắt đầu gia công nhưng chưa hoàn thành và chưa đủ điều kiện nhập kho thành phẩm).
- Số liệu lũy kế từ khi phát sinh lệnh đến cuối kỳ giúp CEO đánh giá hiệu suất thực thi xuyên suốt, không chỉ tại một thời điểm. Điều này đặc biệt quan trọng với các đơn hàng lớn hoặc kéo dài nhiều kỳ, vì nó cho thấy xu hướng cải thiện hay suy giảm tiến độ theo thời gian.
- Thực hiện tính toán sản lượng cần phải sản xuất để đảm bảo kế hoạch đơn hàng. Từ đây, nhà quản trị sẽ ra các quyết định kịp thời và hiệu quả như điều chỉnh nhân sự, tăng ca hoặc tối ưu công suất, giúp giảm rủi ro và tối ưu chi phí vận hành.

➤ Theo dõi tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất chi tiết

Hỗ trợ theo dõi tiến độ, phân tích tình hình sản xuất so với kế hoạch theo số lượng sản phẩm thống kê đồng thời đạt kiểm tra chất lượng. Báo cáo này giúp CEO trả lời câu hỏi cốt lõi: Có đạt kế hoạch không đồng thời phát hiện sớm nguy cơ chậm tiến độ, dẫn việc cuối kỳ hoặc mất cân đối công suất giữa các chuyên.

THEO DÕI TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN ĐƠN HÀNG													
Tháng 11 năm 2024													
THÔNG TIN ĐƠN HÀNG				THIÊN ĐỘ GIAO HÀNG				TÌNH HÌNH SẢN XUẤT					
Khách hàng	Ngày	Mặt hàng	Tên mặt hàng	Đvt	Dự kiến giao	Số lượng	Số lượng đã giao	Tiến độ giao hàng	Ngày hoàn thành	Đã đóng	Trạng thái hạn	Đã lập LSN	Đã sản xuất
CÔNG TY CỔ PHẦN HẠNG HẠ VIỆT NAM													
ĐH004-20-011	10/10/2024	150005	Quần áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	01/12/2024	300.00	120.00	40%					160.00
250070	10/10/2024	150015	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	01/12/2024	300.00	100.00	33%					100.00
ĐH004-20-012	10/11/2024	150010	Cao su nhún vẩy hàn băng	Chiếc	30/11/2024	180.00	180.00	100%	28/11/2024		Đang hạn		180.00
250070	01/11/2024	150020	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	30/11/2024	180.00	180.00	100%			Đang hạn		180.00
CÔNG TY CỔ PHẦN INTERCOM													
ĐH004-20-012	01/11/2024	125686	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	08/12/2024	200.00	170.00	85%	20/11/2024		Đang hạn		170.00
250070	01/11/2024	125687	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	08/12/2024	100.00	100.00	100%			Đang hạn		100.00
Tổng cộng:						1,540.00	620.00	40%					620.00

➤ Theo dõi tiến độ thực hiện đơn hàng

Cung cấp dữ liệu xuyên suốt toàn bộ chuỗi sản xuất, từ thời điểm triển khai lệnh đến khi nhập kho thành phẩm sau kiểm soát chất lượng giúp CEO đánh giá khả năng hoàn thành đơn đúng hạn và mức độ an toàn của kế hoạch doanh thu.

Lãnh đạo có thể xem kết quả sản xuất từng công đoạn với kiểu kiểu báo cáo "Chi tiết công đoạn". để xác định chính xác điểm nghẽn ở đâu thay vì chỉ nhìn thấy kết quả cuối cùng.

THEO DÕI TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN ĐƠN HÀNG													
Tháng 11 năm 2024													
THÔNG TIN ĐƠN HÀNG				THIÊN ĐỘ GIAO HÀNG				TÌNH HÌNH SẢN XUẤT					
Khách hàng	Ngày	Mặt hàng	Tên mặt hàng	Đvt	Dự kiến giao	Số lượng	Số lượng đã giao	Tiến độ giao hàng	Ngày hoàn thành	Đã đóng	Trạng thái hạn	Đã lập LSN	Đã sản xuất
CÔNG TY CỔ PHẦN HẠNG HẠ VIỆT NAM													
ĐH004-20-011	10/10/2024	150005	Quần áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	01/12/2024	300.00	120.00	40%					160.00
250070	10/10/2024	150015	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	01/12/2024	300.00	100.00	33%					100.00
ĐH004-20-012	10/11/2024	150010	Cao su nhún vẩy hàn băng	Chiếc	30/11/2024	180.00	180.00	100%	28/11/2024		Đang hạn		180.00
250070	01/11/2024	150020	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	30/11/2024	180.00	180.00	100%			Đang hạn		180.00
CÔNG TY CỔ PHẦN INTERCOM													
ĐH004-20-012	01/11/2024	125686	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	08/12/2024	200.00	170.00	85%	20/11/2024		Đang hạn		170.00
250070	01/11/2024	125687	Áo nhún vẩy hàn băng	Chiếc	08/12/2024	100.00	100.00	100%			Đang hạn		100.00
Tổng cộng:						1,540.00	620.00	40%					620.00

GIẢI PHÁP XỬ LÝ QUẢN TRỊ NĂNG LỰC SẢN XUẤT VÀ CÔNG SUẤT MÁY MÓC TRÊN HỆ THỐNG BRAVO ERP

Hệ thống BRAVO ERP cho phép khai báo chi tiết năng lực dây chuyền, công suất máy, hệ số sản xuất theo thời gian. Trên cơ sở đó, phần mềm hỗ trợ đo lường OEE – hiệu suất sản xuất máy móc tổng thể, dựa trên ba yếu tố: hiệu suất sử dụng, hiệu suất sản xuất và chất lượng sản phẩm.

➤ Hiệu suất sử dụng (A): Tỷ lệ giữa công suất giờ sản xuất thực tế và công suất thiết kế. Trong đó:

- Công suất giờ thực tế: Tổng giờ sản xuất của từng máy được ghi nhận trong "Nhật ký giờ hoạt động của máy" và tính trung bình cho cả dây chuyền.
- Công suất thiết kế: Giờ hoạt động tối đa được khai báo trong "Danh mục dây chuyền".

➤ Hiệu suất sản xuất (P): Tỷ lệ giữa năng suất sản xuất thực tế và năng lực thiết kế. Trong đó:

- Năng suất sản phẩm sản xuất: Tổng sản lượng được cập nhật trong "Thống kê sản lượng sản xuất" cho từng máy và tính trung bình cho cả dây chuyền.
- Năng lực thiết kế: Số lượng sản phẩm có thể sản xuất được khai báo trong "Năng lực sản xuất" và phân bổ hệ

➤ Chất lượng sản xuất (Q): Tỷ lệ giữa tổng sản lượng đạt chất lượng và tổng sản lượng sản xuất. Trong đó:

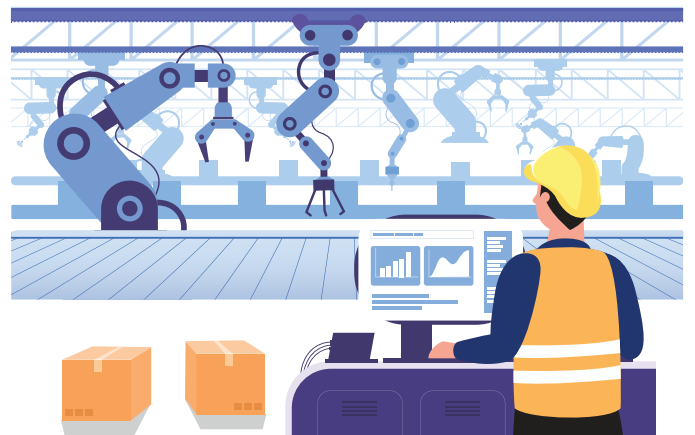
- Tổng sản lượng sản xuất: Tổng sản lượng được cập nhật trong "Thống kê sản lượng sản xuất" cho từng máy và tính trung bình cho cả dây chuyền.
- Sản lượng đạt chất lượng: Tổng sản lượng trừ đi phế phẩm được thống kê và số lượng sản phẩm không đạt yêu

$$\text{Hiệu quả máy móc tổng thể (OEE)} = A \times P \times Q.$$

Việc theo dõi hiệu suất có thể theo ngày, tuần, tháng, quý, hoặc kỳ tùy ý, đây là chỉ số quan trọng để CEO:

- Xác định máy móc nào đang hoạt động kém hiệu quả
- Quyết định đầu tư, thay thế hoặc cải tiến thiết bị
- Giảm năng suất sản xuất với hiệu quả sử dụng tài sản

Với kinh nghiệm triển khai cho nhiều ngành sản xuất như cơ khí, thép, bao bì, dệt may, vật liệu xây dựng..., BRAVO ERP đã và đang trở thành giải pháp lựa chọn hàng đầu của các doanh nghiệp Việt giải quyết bài toán quản trị tiến độ và hiệu năng sản xuất. Hệ thống không chỉ hỗ trợ vận hành, mà trở thành công cụ điều hành chiến lược, giúp lãnh đạo chủ động kiểm soát, dự báo và tối ưu hoạt động sản xuất.





Phim Việt đầu năm – Xem gì cho “đúng gu”?

Đầu năm nay, màn ảnh Việt trở nên sôi động với nhiều bộ phim chất lượng, đa dạng thể loại từ hài hước đến tình cảm, tâm lý. Dưới đây, chúng tôi sẽ điểm qua nội dung chính của từng phim để bạn dễ dàng lựa chọn tác phẩm phù hợp cho dịp đầu năm này.

Thỏ ơi!

Phim do Trấn Thành đạo diễn, lấy bối cảnh hiện đại với phong cách pha trộn giữa hồi hộp, tâm lý và cảm xúc — kể về những tình huống gây tò mò nhưng vẫn có những nét tình cảm nhẹ nhàng. Thỏ ơi!! được xem là điểm nhấn trong mùa phim Tết nhờ không khí trẻ trung, dàn diễn viên là các ca sĩ nổi tiếng và phong cách kể chuyện sôi động. Hợp với khán giả: người trẻ thích phim có nhịp nhanh, hơi bí ẩn pha chút cảm xúc.



Nhà ba tôi một phòng

Bộ phim xoay quanh câu chuyện gia đình giữa cha và con gái, với những mâu thuẫn, hiểu lầm và sự thấu hiểu dần dần trong cuộc sống bình thường. Đây là dự án đầu tay Trường Giang trong vai trò đạo diễn — nội dung thiên về cảm xúc và gần gũi hơn là cao trào. Hợp với khán giả thích phim tình cảm, ấm lòng, xem cùng gia đình.



Cảm ơn người đã thức cùng tôi

Bộ phim thuộc thể loại lãng mạn — chính kịch kết hợp âm nhạc, theo chân hai nhân vật trẻ từ thời thơ ấu đến khi trưởng thành, qua các thử thách trong cuộc sống và theo đuổi ước mơ riêng. Phim có yếu tố âm nhạc và những câu hỏi về định hướng sống phù hợp với tinh thần phim “giấc mơ và hoài bão”. Phim hợp với người trẻ hoặc người xem thích phim sâu cảm xúc, có âm nhạc và thông điệp về ước mơ.



Báu vật trời cho

Phim thuộc thể loại hài — lãng mạn — chính kịch kể về một người mẹ đơn thân và hành trình tìm lại cuộc sống bình yên cho mình và con trai. Câu chuyện tích hợp yếu tố tình yêu, gia đình và chút kích thích nhẹ từ quá khứ nhân vật. Nhịp phim khá dẹt, cảm xúc và dễ tiếp cận, không quá ồn ào. Hợp với khán giả thích phim nhẹ nhàng, tình cảm, có đan xen chút hài hước; phù hợp để xem dịp lễ hoặc cùng gia đình.

Tài

Tài kể về Tài — một người lao động nghèo vô tình bị cuốn vào thế giới tội phạm khi phải kiếm tiền trả nợ và bảo vệ gia đình. Trong hành trình đó, anh phải đối mặt với ranh giới giữa đúng và sai, đồng thời đấu tranh để bảo vệ mẹ và những người mình yêu thương. Hợp với khán giả thích phim tâm lý, khám phá nội tâm nhân vật và nhiều pha võ thuật đẹp mắt.

Mùi phở

“Mùi phở” là dự án phim ra mắt dịp Tết có sự kết hợp giữa yếu tố hài hước và nét văn hoá ẩm thực Việt — từ những giai thoại, chi tiết đời sống đến các cảnh diễn vui vẻ. Phim hướng đến khán giả rộng nhiều lứa tuổi, thường mô tả những tình huống thân quen và tương tác nhẹ nhàng. Hợp với khán giả: người thích phim hài đậm chất Việt Nam, văn hoá phở và những câu chuyện đơn giản nhưng gần gũi.





BRAVO 10 ERP



GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Công ty Cổ phần Phần mềm BRAVO

www.bravo.com.vn

Hà Nội

Tầng 7, 311 – 313 Trường Chinh,
Phường Phương Liệt
Tel: 0243 776 2472

Đà Nẵng

Tầng 3, 466 Nguyễn Hữu
Thọ, Phường Cẩm Lệ
Tel: 0236 363 3733

TP HCM

Lầu 2A, 116-118 Nguyễn Thị
Minh Khai, Phường Xuân Hòa
Tel: 0283 930 3352

